

Ing. Juan Sánchez Alfaro
Director de Obras Públicas

Reseña de Actividades

Al recibir la Dirección de Obras Públicas por parte del Director de la Administración 2006-2009, se comenzó a realizar una minuciosa y escrupulosa revisión de las obras realizadas por la administración anterior se llevo a cabo una selección de las obras, que mas sobresalían por el monto asignado para su realización, a si como las que estaban inconclusas, este fue inicialmente el criterio tomado para comenzar con la revisión, posteriormente se presentaron algunas peticiones de reparación de trabajos en algunas obras realizadas que se atendieron haciendo la revisión de su expediente y a la vez hacer una inspección visual en el sitio para su evaluación de calidad existente.

Se revisaron los expedientes de 40 obras, encontrando como un común denominador en los expedientes de cada una de ellas los siguientes puntos:

- Los proyectos incompletos, la información encontrada en el expediente carece de especificaciones y detalles constructivos, generando con ello vacios de información técnica en los proyectos.
- Los catálogos base para obtener el presupuesto base, que se toma como referencia para determinar el recurso asignado a los proyectos, son incompletos y los conceptos contenidos en el, son muy ambiguos, ya que no especifican el alcance y la calidad real que se pretende lograr, lo cual provoca que los alcances del proyecto sean limitados y que las contratistas no utilicen la calidad de materiales adecuada.
- Se encontró que los presupuestos base de la obra revisada y evaluada, muestran precios elevados ya que al integrar los rendimientos utilizados son muy bajos, los precios de materiales muy altos, y el costo de mano de obra utilizada esta fuera de mercado, lo que provoca la limitación de alcances.

Es importante hacer notar que en los proyectos con mayor asignación de recursos contratados en el trienio anterior, la dependencia contrato empresas que desarrollaron los proyectos ejecutivos correspondientes a si como la supervisión externa para su realización, esta acción no se cumplió al 100% ya que los proyectos desarrollados por las contratistas no están completos, las obras en las que se contrato la supervisión externa no tienen la calidad esperada a si como el seguimiento administrativo deseable ya que las empresas contratadas no cumplieron con el trabajo encomendado, lo que genero que la mayor cantidad de obras desarrolladas bajo este esquema presenta deficiencias de calidad.

A continuación se enlistan las obras realizadas por la administración anterior, de las que se revisaron los expedientes existentes, haciendo el listado de los documentos faltantes a si como de las deficiencias encontradas en las obras, estas listas de faltantes se enviaron a la contraloría del ayuntamiento para que se le diera el seguimiento de acuerdo a la situación que cada una presenta.

Los reportes recibidos, de trabajos mal ejecutados en las obras que están en operación se han realizado visitas para revisar y evaluar las deficiencias de los trabajos que están presentando problemas, se han enviado oficios a las empresas involucradas para que inicien con las correcciones de los trabajos mal ejecutados.

Es importante resalta que se ha elaborado una lista de obras realizadas durante el trienio anterior, en la que la fianza de vicios ocultos esta vigente, se ha iniciado un recorrido de inspección de estas obras para elaborar una lista de trabajos mal ejecutados para enviar un oficio a las empresas responsables solicitándoles las correcciones de trabajos.

En la revisión realizada al departamento de costos se hizo una evaluación de los costos que este departamento venia aplicando para la determinación de importes presupuestales de cada proyecto y se encontró que las matrices de precios unitarios que manejaba, no estaban correctamente estructuradas, lo que alteraba los costos obtenidos provocando un incremento de precios con relación a los costos de mercado, el resultado de esta revisión se ve reflejada en la asignación de recursos mas certera en cada proyecto que actualmente se realizan, los costos promedio utilizados por la nueva administración para asignación de recursos y contratos de las obras que ahora se realizan están de un 20 a un 30% por debajo de los que utilizaba la administración anterior.

Otra observación con relación a los incrementos de costos de proyectos realizados por la administración anterior, fue el retraso de pago de anticipos ya que se encontró que en algunas obras, se entregaron con retraso de tres meses, originando con ello la escalación de precios solicitado por las empresas conforme a la ley, incrementado los costos de materiales y disminuyendo los alcances del proyecto.

Aunado a lo anterior, en atención a la demanda social de la ciudadanía se comenzó a realizar el proyecto de obras para los primeros 100 días de Gobierno, por lo cual el personal de esta dirección salió a campo a realizar el estudio de factibilidad de las obras solicitadas por la ciudadanía, dándonos como resultado un paquete de más de 80 obras publicas, las cuales fueron aprobadas por el H. Cabildo de esta Administración para ser adicionadas al Plan Anual de Obras 2009, así mismo cabe resaltar que con dichas obras que fueron adicionadas se está atendiendo a todas las colonias pertenecientes a este Municipio sin excepción alguna.

Para los primeros proyectos realizados por la actual administración se revisaron los proyectos realizados por el departamento, para adicionar los detalles constructivos faltantes, a si como también los catálogos de conceptos en los que se corrigió la redacción de conceptos definiendo en cada uno de ellos los alcances esperados, las matrices de precios fueron revisadas y corregidas obteniendo costos reales de mercado, todo esto con el fin de determinar mayores alcances del proyecto y costos mas competitivos en el mercado.